

מקום: יד טבנקין, היסמין 1, רמת אפעל

12 מפגשים בין התאריכים: 1.11.2023 - 17.1.2024

בשעות 16:30 - 20:00

מפגש סיור 1 - 10.1.2024

היקף הקורס: 48 שעות

# קורס מנהיגות וניהול ביזמות שיתופית וקואופרטיבים

## ליווי אקדמי של היחידה ללימודי חוץ באוניברסיטת חיפה ללימודי תעודה

בעולם שמחפש שילוב בין כלכלה מצליחה והוגנות חברתית, הקואופרטיב והיזמות השיתופית מציעים אלטרנטיבה ייחודית של בעלות עסקית וניהול עצמי, בו העובדים או המשתמשים הם בעלי העסקים.

הקורס שואף להכשיר מנהיגות מובילת דרך לאלטרנטיבה זו. בארץ, קואופרטיבים מעוררים לעתים קונוטציות חברתיות ופוליטיות, עם זאת, הם שורדים באופן יציב וחוצים את אתגרי הזמן.

הקורס מציע עיסוק בקואופרטיבים גם כארגונים כלכליים ובתפקידם בכלכלות מכוונות שוק, כמו השוק הישראלי. למרות הגיוון הרב בסוגי קואופרטיבים, העקרונות דומים למדי, כך שהתוכנית מתאימה לכל סוגי הקואופרטיבים ויזמויות הכלכלה השיתופית.

הקורס יכלול מודלים המשמשים לניהול עסק בו העובדים הם הבעלים של מקום העבודה והאופן בו מאזנים בין צרכי העסק וצרכי החבר הבודד. הדגש יהיה עיוני ומעשי, ויקנה למשתתפים הבנה מעמיקה של העקרונות הקואופרטיביים יחד עם הדרכים למימושם והובלתם לאורך זמן.

המשתתפים יונחו לבצע פרויקט אישי או קבוצתי, לתכנן או גיבוש דרכי פעולה במיזם או בקואופרטיב בו הם חברים (כגון מבנה ארגוני, דרכי קבלת החלטות, ישוב סכסוכים ועוד).

## קהל יעד

### כל מי שרואה עצמו מוביל קואופרטיב או יזמות שיתופית

- חברי מיזמים שיתופיים או קואופרטיבים
- מי שמתעניין בהקמת מיזם חברתי או קואופרטיב
- בעלי תפקידים במיזמים שיתופיים או בקואופרטיב
- מי שרוצה הכשרה לקראת קבלת תפקיד בקואופרטיב או במיזם שיתופי

## מטרת הקורס

- פיתוח מנהיגות ליזמות שיתופית או קואופרטיבית
- חיזוק התפיסה הכלכלית שיתופית בהתנהלות העסקית
- רכישת כלים מעשיים לניהול יזמות שיתופית / קואופרטיבית

מחיר הקורס: 750 ₪

קישור לטופס הרשמה: <https://forms.gle/ffgy49AAkP3SLkXR9>

פתיחת הקורס מותנית במספר משתתפים.

לפרטים נוספים: ד"ר שלמה גץ, [getz@research.haifa.ac.il](mailto:getz@research.haifa.ac.il) | נעמיקה ציון 054-7689181

# קורס במנהיגות וניהול ביזמות שיתופית וקואופרטיבים

## תכנית הלימודים

שם המרצה	פירוט הנושאים	תאריך	שעה
עמית יפרח מזכ"ל תנועת המושבים ניר מאיר מזכ"ל התנועה הקיבוצית	<b>ברכות</b>	<b>1.11.2023</b>	16:30 - 2 שעות
ד"ר שלמה גץ	היכרות, תיאום ציפיות, תכנית הקורס, הסבר על הפרויקט		
ד"ר שלמה גץ	<b>מבוא כללי לקואופרציה: רקע היסטורי</b> תולדות הקואופרציה מהולדתה במחצית המאה ה-19		18:00 - 2 שעות
עו"ד מרב ניב	<b>ייחודה של כלכלה שיתופית - עקרונות (לפי ICA)</b> עקרונות הקואופרציה כפי נוסחו על ידי ICA - International cooperative alliance	<b>8.11.2023</b>	16:30 - 2 שעות
עו"ד מיכל בוסל	<b>התארגנויות קואופרטיביות במושבי:</b> מגדלי מלפפונים במושב אחיטוב ו"ענבי טלי" במושב לכיש		18:30 - 2 שעות
ד"ר שלמה גץ	<b>עבודה על פרויקט</b>	<b>15.11.2023</b>	16:30 - 2 שעות
מולי דור	<b>הקואופרציה בישראל</b> התפתחות הקואופרציה בישראל מראשית המאה ה-20 ועד היום - לקחי העבר אל מול אתגרי העתיד.		18:30 - 2 שעות
עמית בן צור	<b>הקואופרציה כמנוע לפיתוח הפריפריה</b> פערי מרכז - פריפריה בישראל הם משמעותיים, אינם משתנים לאורך זמן וקיים קושי משמעותי בצמצומם. קואופרטיב הוא מודל הפעלה של עסק בבעלות משותפת ובניהול דמוקרטי, ויש לו פוטנציאל משמעותי לתרום לפיתוח חברתי-כלכלי של הפריפריה. בשיעור נעמוד על מאפייני הקואופרציה, היתרונות והאתגרים שלה, ועל תרומתה האפשרית ליצירת צמיחה מכלילה על ידי פיתוח אקוסיסטם אזורי להצמחת קואופרטיבים באמצעות השלטון המקומי או האזורי, בהובלה ובמימון ממשלתיים.	<b>22.11.2023</b>	16:30 - 2 שעות
יוני בן בשט	<b>קואופרטיבים של עובדים</b> קואופרטיב עובדים הוא עסק שנמצא בבעלות העובדים בו ומנוהל על ידם באופן דמוקרטי. מטרתו היא לספק עבודה לכלל החברים, בהווה ובעתיד. לצד הגדרה מהותית זו, ישנו מנעד רחב מאוד של אופני יישום של קואופרטיבי עובדים בעולם בשל הפרשנות השונה שמקבלים עקרונות הקואופרציה על ידי המחקרים בכל מדינה. בשיעור נעמוד על התועלות העיקריות הטמונות בקואופרטיבי עובדים, על הקשיים משמעותיים בהקמה ובניהול קואופרטיבי עובדים ונדון ביכולת להיות רלוונטי לשוק העבודה בישראל.		18:30 - 2 שעות
ד"ר ארנה שמר	<b>מפגש סדנאי: למידה משותפת על קואופרטיבים מהגל השני.</b> המפגש יתמקד בהצגת מחקר שאיפייין את הקואופרטיבים שצמחו בישראל מתחילת המאה העשרים האחד וזמן שיח שיתופי סדנאי אודות מאפייני הקואופרטיבים של משתתפי הקורס והרלוונטיות של מבנים מתחדשים אלה למציאות הנוכחית. ביחד נבחן היבטים עקרוניים ומעשיים בהתייחס לשאלה האם הגל השני הוא בשורה חלופית או חולפת בשדה הארגוני-שיתופי, והאם אנו בפתחו של גל שלישי של קואופרטיבים.	<b>29.11.2023</b>	16:30 - 4 שעות
עו"ד יפעת סולל	<b>פרקטיקות דמוקרטיות בהתנהלות קואופרטיבים</b> אין קואופרטיב בלי דמוקרטיה - העקרונות הדמוקרטיים הם היסוד אך היישום שלהם אינו תמיד קל. ההרצאה תעסוק באתגרים ובדרכים להבטיח את המודל הדמוקרטי.	<b>6.12.2023</b>	16:30 - 4 שעות
עו"ד אלי ינר סגן רשם האגודות השיתופיות	<b>האגף לאיגוד שיתופי ותפקידי</b> אגף לאיגוד שיתופי הינו אגף במשרד הכלכלה. והינו הרגולטור של האגודות השיתופיות במדינת ישראל. האגף מלווה את האגודה השיתופית מיום הקמתה ועד יום פירוקה אם קיים צורך בכך. ההרצאה תבהיר מהו קואופרטיב (אגודה שיתופית) מזווית ראייה משפטית רגולטורית, ולהקנות מושגי יסוד בתחום.	<b>13.12.2023</b>	16:30 - 2 שעות
עו"ד אפרת אבירם ואש	<b>סוגיות משפטיות ורגולטוריות בקואופרציה</b>		18:30 - 2 שעות
עו"ד יפעת סולל	<b>קואופרטיבים בעולם וארגוני קואופרציה</b> בחינת מודלים חדשניים של קואופרטיבים - של בעלי עניין שונים, קואופרטיבים מבוססי פלטפורמות ואיך כל זה קשור למיליארד ורבע אנשים בעולם.	<b>20.12.2023</b>	16:30 - 2 שעות
ד"ר שלמה גץ	<b>עבודה על הפרויקט</b>		18:30 - 2 שעות
עמרי בן עמי	<b>אתגרים בניהול מיזם שיתופי</b> היכרות עם אתגרים אמיתיים בצמיחת יזמות שיתופית וסקירת המשאבים והכלים העומדים לרשות היזמים.	<b>27.12.2023</b>	16:30 - 4 שעות
חברי קואופרטיבים	<b>חקר מקרים ויישום של עקרונות קואופרטיביים</b> מנהלים וחברים בקואופרטיבים	<b>3.1.2023</b>	16:30 - 4 שעות
	<b>סיור</b> השטח מדבר - יום סיור בקואופרטיבים	<b>10.1.2023</b>	8 שעות
ד"ר שלמה גץ	<b>מפגש סיום</b> הצגת הפרויקטים, סיכום הקורס	<b>17.1.2023</b>	16:30 - 4 שעות